



# Forum per l'Integrità in Sanità

**RE**SEARCH  
**ACTION**



TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
ITALIA

CON IL PATROCINIO DI

Associazione Italiana  
**INTEGRITÀ della SALUTE**  
e del sistema sanitario e sociale

# Il Forum per l'integrità in Sanità è un'iniziativa di Transparency International Italia e REACT, patrocinata dall'Associazione Italiana per l'Integrità nella Sanità.

**RE**SEARCH  
**ACT**ION



**REACT** è la prima Integrity Company italiana. È una start up innovativa a vocazione sociale, senza scopo di lucro, che unisce competenze criminologiche a tecnologie e soluzioni innovative per fornire servizi di integrità agli attori del settore pubblico e privato. Con oltre vent'anni di esperienza, REACT è uno dei centri di ricerca di riferimento in Italia per la prevenzione dei reati e lo sviluppo di politiche di integrità, soprattutto in ambito sanitario. Da più di dieci anni REACT è partner di Transparency International Italia, Avviso Pubblico, Libera e numerose aziende sanitarie in progetti di ricerca e formazione in materia di integrità.

**Transparency International Italia** è un'organizzazione non governativa che si occupa di prevenzione e contrasto della corruzione e promozione della trasparenza attraverso studi, analisi, attività di sensibilizzazione della cittadinanza e attraverso la collaborazione con attori del settore pubblico e privato. In oltre vent'anni di attività, Transparency International Italia ha assunto un ruolo guida nell'impostazione delle politiche anticorruzione del Paese e ha raggiunto diversi risultati importanti. Negli ultimi dieci anni si è occupata di anticorruzione in ambito sanitario attraverso il lavoro di analisi e lo sviluppo di strumenti per le aziende del settore.



# IL FORUM E I SUOI OBIETTIVI

Transparency International Italia e REACT collaborano da anni per **analizzare e valutare le strategie e gli strumenti** di prevenzione della corruzione adottati dalle aziende sanitarie e per coglierne le **criticità** e i **margini di miglioramento**. I risultati di tale analisi possono contribuire a modernizzare la legge 190 e a rispondere ai mutamenti normativi più recenti.

Le strutture sanitarie hanno l'obbligo, in capo al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione, di **individuare i rischi di corruzione ed i relativi rimedi**, attraverso il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione - PTPC (legge 190/2012). Il PTPC dialoga con altri strumenti dell'ente, quali ad esempio il Piano integrato di attività e organizzazione. In questi anni, alcune aziende sanitarie hanno colto le **opportunità del**

**dettato normativo** per promuovere in modo attivo l'integrità, la trasparenza, l'etica e la responsabilità al proprio interno. Altre aziende stanno sviluppando ora la stessa sensibilità.

Il **Forum** nasce come luogo dove tutte le aziende sanitarie aderenti possano **confrontarsi, condividere** competenze e conoscenze, **migliorare** le proprie strategie e **collaborare** per promuovere assieme la cultura dell'etica e dell'integrità in sanità e rispondere agli obiettivi poste dal legislatore. Nel Forum, le aziende possono **dialogare** con stakeholder del settore per definire e promuovere nuove soluzioni e policies; elaborare, testare e diffondere **strumenti e buone pratiche di prevenzione** e di contrasto della corruzione; **formarsi** e imparare come meglio difendersi

Per questo il Forum nasce per soddisfare questi obiettivi:

1

Migliorare le strategie anticorruzione delle aziende aderenti e proporre miglioramenti - anche organizzativi - per un'attività di prevenzione ancora più efficace

2

Aumentare le capacità delle aziende aderenti di conoscere, identificare e mitigare i rischi di corruzione attraverso strumenti innovativi e momenti di formazione di alto livello

3

Supportare le aziende aderenti nel veicolare i contenuti ed i valori etici dell'integrità e della trasparenza, internamente ed esternamente, tramite azioni di sensibilizzazione, disseminazione e comunicazione



# INIZIATIVE

Il Forum, ogni anno, inaugura una nuova edizione che si apre il 1° ottobre e si conclude nel settembre dell'anno successivo. Ogni edizione propone un piano di attività focalizzato sui temi più attuali e di maggiore interesse delle aziende aderenti. Lo scopo delle iniziative è di condividere una strategia integrata tra tutte le aziende sanitarie interessate e perseguire gli obiettivi di integrità nella pratica sanitaria, di innovazione e di diffusione degli strumenti di prevenzione esistenti. Le attività previste per la 2° edizione - 2021-2022 - sono:

## Analisi PTPC

Le aziende aderenti riceveranno un'approfondita analisi del proprio PTPC che permetterà al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione di aggiornare il Piano rendendolo più efficace e circostanziato rispetto al contesto, potendo contare sulle raccomandazioni sviluppate dal team di ricerca.

## Formazione

Il RPCT delle aziende del Forum - e i loro collaboratori - riceveranno una formazione specifica su alcuni temi ritenuti prioritari:

- l'impatto della transizione digitale sulle strategie anticorruzione
- FOIA e gestione delle richieste di accesso generalizzato.

I momenti di formazione vedranno la partecipazione di esperti del settore, accademici e rappresentanti istituzionali.

## Approfondimento tematico

I ricercatori del Forum approfondiranno un tema specifico di interesse degli RPCT degli enti aderenti. Le aziende del Forum saranno coinvolte in un approfondimento diretto alla costruzione di un catalogo standardizzato di rischi, eventi e fattori di rischio. I membri del forum decideranno l'ordine di analisi delle aree.



## Tavolo istituzionale

Le aziende aderenti potranno partecipare a un tavolo di lavoro a cui siederanno importanti stakeholder del settore pubblico e privato al fine di confrontarsi sulle principali problematiche normative e pratiche riscontrate nella prevenzione e contrasto della corruzione all'interno degli enti sanitari con l'obiettivo di proporre e promuovere nuove politiche e pratiche migliori. Il tavolo concentrerà le proprie riflessioni sul fondamentale tema del PNRR e delle sue conseguenze per le strutture sanitarie e sul potenziamento del ruolo e degli uffici del RPCT.

## Comunicazione

Nell'ambito del Forum si organizzerà una campagna di sensibilizzazione verso i dipendenti delle aziende aderenti, al fine di incrementare l'efficacia del Piano, e più in generale per promuovere maggiore consapevolezza rispetto i rischi della corruzione in sanità verso la cittadinanza e le altre aziende sanitarie. Il 6 aprile verrà organizzata la Giornata Nazionale per l'integrità in Sanità, diretta a presentare le attività del Forum ed instaurare un confronto pubblico tra le aziende sanitarie aderenti e i principali stakeholder istituzionali.

## Rilevazione

Gli enti aderenti al Forum beneficeranno di un'attività di monitoraggio e rilevazione tra i dipendenti – elaborata e gestita dai ricercatori del Forum – al fine di effettuare una analisi del contesto interno e valutare l'efficacia di alcune misure del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.



# IL RACCONTO DEL PRIMO ANNO DI FORUM

Le attività della 1° edizione del Forum sono state:

- Valutazione approfondita dei PTPC 2021/23, diretta ad individuare punti forza, criticità e margini di miglioramento.
- Approfondimento tematico sull'analisi del Contesto esterno, finalizzato a comprendere come le caratteristiche ambientali e le relazioni con gli stakeholder possano influire sull'attività degli enti e sulla strategia di prevenzione.
- 4 webinar su temi quali il whistleblowing, il conflitto di interessi e l'antiriciclaggio, con la partecipazione, tra gli altri, della dott.ssa Laura Valli - componente del Consiglio ANAC, e di Stefano Toschei - Consigliere di Stato.
- 3 incontri del Tavolo Istituzionale in cui gli enti aderenti si sono confrontati su problematiche e priorità relative alla gestione del conflitto di interessi all'interno degli enti e alla specifica proposta di legge c.d. Sunshine Act, grazie anche alla partecipazione del primo firmatario l'On. Massimo Enrico Baroni;
- La 1° Giornata nazionale per l'integrità in Sanità, con la partecipazione di Giuseppe Busia, Presidente di ANAC, di Enrico Coscioni, Presidente di AGENAS e dei Direttori Amministrativi e RPCT delle aziende aderenti al Forum.

Gli RPCT che hanno partecipato all'anno inaugurale raccontano così l'importanza della collaborazione:

*“ La partecipazione al Forum costituisce un tassello importante nella promozione dei valori quale pilastro fondamentale nella prevenzione della corruzione. Consente di fare rete auspicando il coinvolgimento degli enti istituzionali deputati all'intervento repressivo e non solo in fase preventiva. ”*

**Cristina Chialvi, RPCT ASL di Asti**

*“ Credo siano stati molto utili i momenti formativi, in particolare quelli sul conflitto di interessi: pratici ed esaustivi. In questa “giungla” burocratica è stato illuminante. ”*

**Annunziata Recupero, RPCT AO Papardo di Messina**

*“ Le attività del Forum supportano il lavoro del RPCT con l'aiuto di esperti autorevoli ma facendoci sentire tra pari. Possiamo esprimere le nostre richieste per approfondire tematiche concrete, sempre in una logica di confronto costruttivo. ”*

**Paola Dalla Piazza, AO Maggiore di Novara**

*“ Ho gradito in particolare il metodo utilizzato per coinvolgere tutti i colleghi delle aziende che hanno avuto la fortuna (e il merito) di aderire da subito al Forum, l'approfondimento condiviso di alcuni temi, l'aiuto in sede di predisposizione del PTPCT, la discussione collettiva e il confronto. Tutto questo fa sentire un responsabile anticorruzione un po' meno “solo” ”*

**Marco Capello, Azienda Sanitaria dell'Alto Adige**

*“ Ho trovato nel Forum una fonte di rinnovato entusiasmo grazie al confronto con interlocutori di comprovata professionalità e disponibilità che con mani sicure e pazienti accompagnano l'analisi per il continuo miglioramento del Piano Triennale e l'approfondimento della materia nella sua complessità. ”*

**Mattia Pecchio, ASL di Biella**

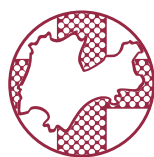
*“ Aderire al Forum è stata una scelta naturale come prosieguo delle precedenti collaborazioni con Transparency. Questa iniziativa rappresenta un punto di riferimento essenziale per le Aziende per poter migliorare e approfondire le varie tematiche e gli strumenti di prevenzione della corruzione. ”*

**Agnese Morelli, APSS della Provincia autonoma di Trento**





# AZIENDE ADERENTI



*Azienda Provinciale  
per i Servizi Sanitari  
Provincia Autonoma di Trento*



AZIENDA SANITARIA  
LOCALE DI **BIELLA**



**A.S.L. AT**

*Azienda Sanitaria Locale  
di Asti*

Sistema Socio Sanitario



**Regione  
Lombardia**

**ASST Sette Laghi**



**Azienda  
Ospedaliero  
Universitaria  
Careggi**



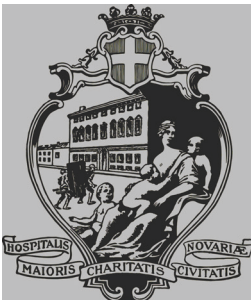
AUTONOME PROVINZ  
BOZEN – SÜDTIROL  
PROVINCIA AUTONOMA  
DI BOLZANO – ALTO ADIGE  
PROVINCIA AUTONOMA DE BULSAN – SÜDTIROL

Südtiroler  
Sanitätsbetrieb



Azienda Sanitaria  
dell'Alto Adige

Azienda Sanitera de Sudtirol



# ADERIRE AL FORUM

Il Forum è **riservato** ai seguenti enti pubblici o in controllo pubblico del SSN: **Aziende Sanitarie, Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere Universitarie, Istituti di ricerca IRCCS.**

L'adesione al Forum è di tre anni, rinnovabili, durante i quali si svilupperanno le attività secondo modalità condivise e su tematiche definite annualmente dai membri.

Il processo di adesione al Forum prevede un **incontro preliminare** con i coordinatori del Forum, la sottoscrizione di un Modulo di Adesione ed il versamento della quota associativa entro il 31 dicembre dell'anno di avvio dell'edizione. Le aziende aderenti firmeranno un Protocollo di Intesa con Transparency International Italia e REACT. La quota annuale della partecipazione al Forum per l'integrità in Sanità è di 5.000 euro + iva.

Con l'adesione al Forum l'azienda si impegna a partecipare attivamente alle iniziative e a collaborare con le altre aziende partecipanti.



Per maggiori informazioni scrivere a:  
**info@transparency.it e info@re-act.it**

[www.transparency.it/forum-integrita-sanita](http://www.transparency.it/forum-integrita-sanita)

[www.re-act.it/forum-sanita](http://www.re-act.it/forum-sanita)