

Primo convegno nazionale AIIS
Roma, 13 aprile 2019

CRITICITÀ E SFIDE PER GLI RPTC

LORENZO SEGATO

LE PRINCIPALI CRITICITÀ PER UN RPTC:

- COMPETENZA
- IMPEGNO
- ENDORSEMENT DELLA DIREZIONE
- RISORSE A DISPOSIZIONE
- MEDODOLOGIE E STRUMENTI...

LE PRINCIPALI CRITICITÀ DEGLI STRUMENTI:

- ASSENZA DI DEFINIZIONI
- METODOLOGIE POCO EFFICACI
- IL PTPC - LO STRUMENTO PRINCIPE PER IL RPCT
- PRESENTA NUMEROSI LIMITI...

CRITICITÀ – AMBITO OGGETTIVO DEL PTPC

- ECCESSIVA ESTENSIONE DEL PTPC
- CONFUSIONE TRA FATTISPECIE CORRUTTIVE E ALTRE VIOLAZIONI DEI DOVERI DEI DIPENDENTI PUBBLICI
- DIFFICOLTÀ PER I DIPENDENTI DI COMPRENDERE E CONOSCERE I LIMITI DI APPLICAZIONE DEL PIANO E DELLE RELATIVE MISURE DI PREVENZIONE

CRITICITÀ – INDIVIDUAZIONE DEI RISCHI

- ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO INADEGUATA E IRRILEVANTE AL FINE DELL'ANALISI DEI RISCHI
- IDENTIFICAZIONE PROBLEMATICA DEI RISCHI
- PARCELLIZZAZIONE DEI RISCHI NEI DIVERSI PROCESSI
- MANCATA STANDARDIZZAZIONE ED ECCESSIVA FRAMMENTAZIONE DELLE DEFINIZIONI
- PTPC PRECONFEZIONATI

CRITICITÀ – MISURAZIONE DEI RISCHI

- DIFFICOLTÀ DI COINVOLGERE TUTTI I DIPENDENTI - MODALITÀ DISPENDIOSE
- VALUTAZIONI SOGGETTIVE E INCONSENTEZA DEI PARAMETRI DI RIFERIMENTO
- SOTTOSTIMA DEI FENOMENI DA PARTE DEI RESPONSABILI DELLE STRUTTURE
INTERPELLATI DURANTE L'ELABORAZIONE DEI PIANI
- SISTEMI DI VALUTAZIONE ETERogenei – NON COMPARABILI
- ATTRIBUZIONE DI VALORI DIVERSI A FENOMENI SIMILI

CRITICITÀ – TRATTAMENTO DEL RISCHIO

- MISURE GENERICHE (ES. REGOLAMENTO) O NON ATTUATE (ES. ROTAZIONE)
- CONFUSIONE TRA MISURE ORGANIZZATIVE E MISURE ANTICORRUZIONE
- RIPETITIVITÀ DELLE MISURE NEL PIANO
- DIFFICOLTÀ DI ATTUARE MISURE COMPLESSE CHE COINVOLGONO PIÙ STRUTTURE
- DIFFICOLTÀ A VALUTARE L'EFFICACIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

CRITICITÀ – CONTENUTO DEL PTPC

- SCARSO O INEFFICACE COINVOLGIMENTO DEL PERSONALE, DEI FORNITORI, DEGLI UTENTI E DEGLI ESPERTI NELLA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO
- ECCESSIVA LUNGHEZZA ED AMPIEZZA DEL PIANO, CHE NE LIMITANO LA DIFFUSIONE, LA CONOSCENZA E L'APPLICABILITÀ
- PRESENZA DI PARTI DESCrittIVE CHE NON PORTANO VALORE AGGIUNTO RISPETTO AGLI ELEMENTI ESSENZIALI DEL PIANO
- DIFFICOLTÀ NELLA LETTURA, CONOSCENZA E FRUIBILITÀ DEL PIANO

CRITICITÀ – DURATA TRIENNALE DEL PTPC

- MANCANZA DI UNA STRATEGIA A TRE ANNI
- APPIATTIMENTO PROCESSI E MECCANISMI
- SCARSA EFFICACIA COMUNICATIVA VERSO I SOGGETTI ESTERNI ALLA PA

CRITICITÀ – PUBBLICAZIONE

RESEARCH
ACTION

- TRADE OFF TRA QUALITA' E RISERVATEZZA NELLA PUBBLICITÀ DELLE INFORMAZIONI
- SCARSA EFFICACIA COMUNICATIVA VERSO I SOGGETTI ESTERNI ALLA PA

LE PRINCIPALI SFIDE PER GLI RPTC:

- DIFENDERSI DAGLI ATTACCHI
- INTEGRARE LE COMPETENZE
- USARE STRUMENTI PIU' EFFICIENTI

SFIDE – DIFENDESI DAGLI ATTACCHI

Dato atto che:

- dalle valutazioni effettuate sull'attività di mappatura portata avanti nel 2018 sui processi sanitari, di cui sopra, si è rilevato che essa non ha pienamente rappresentato la diversa rilevanza dei rischi corruttivi, rispetto alle problematiche di natura organizzativa, nonché a quelle connesse all'accreditamento;
- con provv. del Direttore Generale n. 77/2019 di approvazione del nuovo PTPCT 2019-2021, sono state pertanto lasciate in sospeso le mappature delle aree sanitarie per consentire ulteriori approfondimenti sui fattori di valutazione per l'analisi dei rischi;

SFIDE – AUMENTARE LE COMPETENZE

RESEARCH
ACTION

- FORMAZIONE
- FARE RETE

SFIDE – USARE STRUMENTI PIU' EFFICIENTI

- SUPPORTO DELLA RICERCA
- NUOVE Sperimentazioni

LA NOSTRA CLASSIFICAZIONE

CORRUZIONE ottenere illecitamente un beneficio di qualunque natura tramite l'abuso di potere, in concorso con un'altra persona

FRODE ottenere illecitamente un beneficio di qualunque natura tramite la violazione di una norma

ABUSO ottenere ingiustamente un beneficio di qualunque natura manipolando consapevolmente una norma o sfruttando l'assenza di essa

ERRORE ottenere ingiustamente un beneficio di qualunque natura tramite la violazione inconsapevole di una norma

IL NOSTRO GLOSSARIO

CAUSA – elemento di **contesto** (culturale, personale, ambientale, sociale...) che genera il rischio

FATTORE DI RISCHIO – elemento **organizzativo/strumentale** (circostanza) che aumenta il rischio

EVENTO CORRUTTIVO – **condotta** (secondo la definizione del PTPC) da prevenire

RISCHIO – la **possibilità** che si verifichi l'evento corruttivo

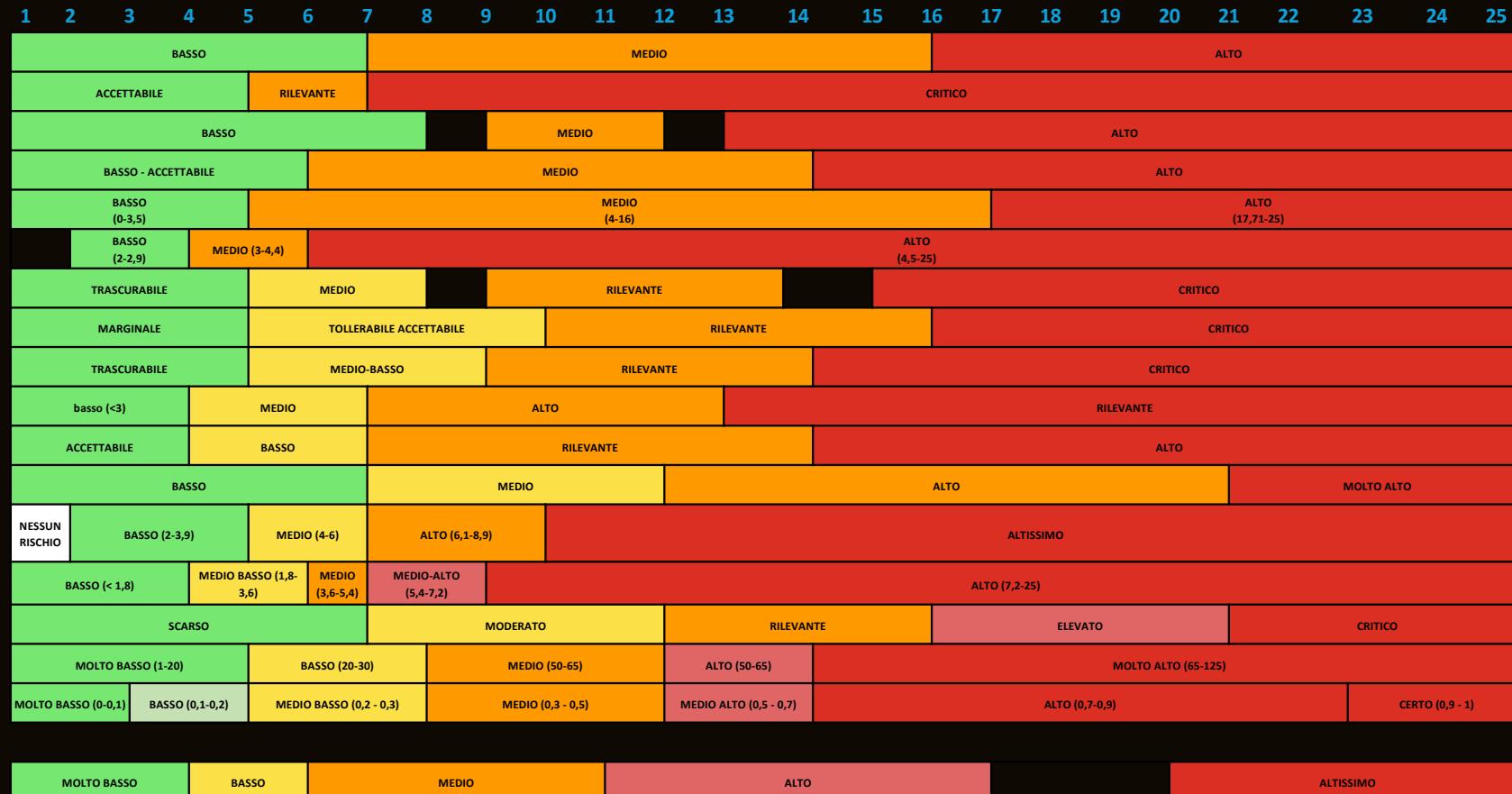
IMPATTO – le **conseguenze** dannose dell'evento corruttivo

ANALISI DEL RISCHIO – individuazione di cause, fattori e possibili condotte

PONDERAZIONE DEL RISCHIO – valutazione della **possibilità** che il rischio si realizzi e delle
conseguenze per decidere la **priorità di trattamento**

PREVENIRE IL RISCHIO = incidere sui fattori di rischio

SFIDE – SPERIMENTAZIONE DIAMANTE



Buon lavoro AIIS!

RESEARCH
ACTION

LORENZO SEGATO

lorenzo.segato@re-act.it

+39 328 577 5267